

## Die Kraft der Zukunft

solarhybrid – der Partner für Solarstrom-Kraftwerke  
im Multimegawattbereich

Projektentwicklung | Strukturierung & Finanzierung | EPC | O&M

**Seit 4,6 Milliarden** Jahren scheint die Sonne.

**Seit 170 Jahren** erforschen Menschen die Nutzung ihrer Energie.

**Heute** sind die Technologien für große Solarstrom-Kraftwerke ausgereift – und die Welt ist bereit, davon zu profitieren.

**Nutzen Sie diese Kraft der Zukunft –  
für sichere und nachhaltige Investitionserfolge.**



»We are not just marketing utility-scale solar power parks, but also a financial instrument, where the underlying is a real asset.«

## Mission

»solarhybrid brings people, capital and ideas together to benefit our clients and the communities we serve.«

## Passion

»Turning clean and safe solutions into clean and safe profit.«

Tom Schröder, CEO solarhybrid AG



Solarstrom-Kraftwerk FinowTower, Deutschland. 1. Bauabschnitt 24,3 MWp (Errichtung Feb – Mai 2010), 2. Bauabschnitt 60,2 MWp (Ende 2011)



## 1.080.000.000.000.000.000 gute Argumente ...

Der weltweite Energiebedarf ist drastisch angestiegen – und wird weiter steigen. Die Vorräte an fossilen Energieträgern sind nicht endlos verfügbar. Neue Vorkommen können nur noch sehr aufwendig erschlossen werden. Und Atomkraft wird seit Fukushima in vielen Ländern skeptischer denn je betrachtet.

Ungerührt davon geht die Sonne jeden Tag von Neuem auf. Ihre Strahlen liefern pro Jahr das 10.000-fache des gesamten Primärenergiebedarfs der Weltbevölkerung. Das sind rund 1.080.000.000.000.000 Kilowattstunden jährlich, die wir nutzen können – kostenlos, ohne Risiken und ausreichend für die nächsten vier Milliarden Jahre.

## ... und 1 perfekter Partner.

CleanTech is FutureTech: Die nachhaltige, klimaschonende Energieversorgung ist einer der bedeutendsten Zukunftsmärkte. Und die Rahmenbedingungen, um von diesen Chancen sicher zu profitieren, sind heute gegeben: in der Solartechnologie, auf den Finanzmärkten und durch die Gesetzgebung.

Dennoch ist es nicht ganz einfach, von dieser gewaltigen Chance wirklich zu profitieren. Denn die Realisierung großer Solarstrom-Kraftwerke ist eine sehr komplexe Herausforderung – sowohl in technischer als auch in struktureller und finanzieller Hinsicht. Wer hier sein Investment absichern möchte, braucht einen Partner, der in beiden Bereichen ein sehr hohes Maß an Kompetenz und Erfahrung vorweisen kann. Sind diese Voraussetzungen erfüllt, bedeutet das für Investoren:

**verlässlicher Cash Flow –  
risikofrei über 20\* bis 30\*\* Jahre.**

\* bei Feed-in tariff Vergütung (FIT, bzw. Einspeisevergütung)

\*\* bei Vergütungen im Rahmen von Power Purchase Agreements (PPAs)

# Aus einer Hand – aus einem Guss.

## Warum die solarhybrid AG der ideale Partner für solare Großprojekte ist.

Bei der Entwicklung, Strukturierung, Finanzierung und der Errichtung von Solarstrom-Kraftwerken im Multimegawattbereich sind in der Regel viele Akteure beteiligt. Das sorgt für Intransparenz und Reibungsverluste, treibt die Kosten in die Höhe und stellt die Qualitätssicherung vor hohe Anforderungen. Ferner sinkt die Realisierungswahrscheinlichkeit eines Projektes drastisch.

Deshalb haben wir unter einem Dach sämtliche Kompetenzen vereinigt, die für die erfolgreiche Entwicklung und Realisierung solarer Großprojekte nötig sind.

**Als eines der weltweit sehr wenigen Unternehmen hat sich solarhybrid ausschließlich auf die Realisierung von Großprojekten ab 10 MWp spezialisiert – und deckt hier die gesamte Wertschöpfungskette ab:**

- > solarhybrid entwickelt.
- > solarhybrid strukturiert und finanziert.
- > solarhybrid errichtet Turnkey Solutions.
- > solarhybrid betreibt und wartet.



**Kompetenz trifft Erfahrung.** Das Führungs- und Management-Team der solarhybrid AG: (v. l. n. r.): Albert Klein, CFO; Michael Spitz, CIO; Olaf Krückemeier, CPO; Tom Schröder, CEO; Claus Mattheis CTO.

## Entscheidend: Technologie- und Finanzkompetenz.

Ganz wesentlich ist, dass wir nicht nur technologisch über ein hohes Maß an Know-how und Erfahrung verfügen. Mit unserer Tochtergesellschaft solarhybrid capital management bringen wir auch eine hochspezialisierte Expertise in den Bereichen Finanzierung und Strukturierung ein. In diesem Sinne definieren wir Solarprojekte nicht einfach technologisch, sondern als eigenständige Asset-Klasse.

**Für unsere Partner bedeutet das eine ganze Reihe entscheidender Vorteile:**

- > Schlanke und effiziente Strukturen
- > Keine Reibungsverluste durch Bündelung von Projektkompetenzen
- > Optimierte Kosten über die gesamte Wertschöpfungskette
- > Starke Synergieeffekte durch internen Know-how-Transfer
- > Durchgängige Qualitätssicherung in allen Projektstufen
- > Sehr schnelle Realisationszeiten und Markteintritte
- > Jeder Leistungsbaustein auch einzeln abrufbar

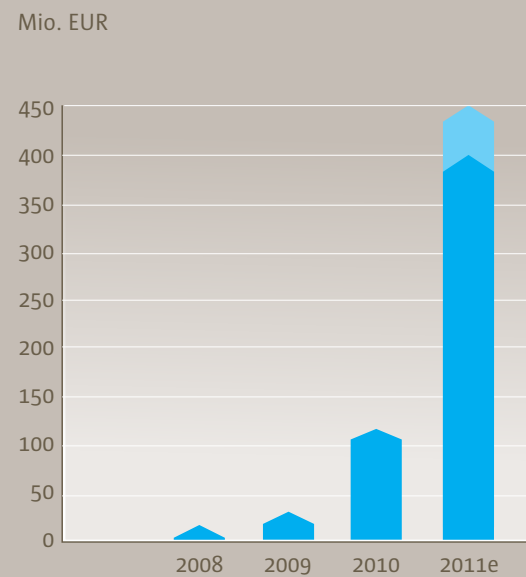
**Um ein Maximum an Qualität und Sicherheit auf allen Stufen und in allen Aspekten zu gewährleisten, arbeiten wir ausschließlich mit bewährten Partnerunternehmen zusammen. In ihren Kompetenzbereichen gehören sie jeweils zu den Besten der Welt. (Mehr zu unseren Partnern ab S.28)**



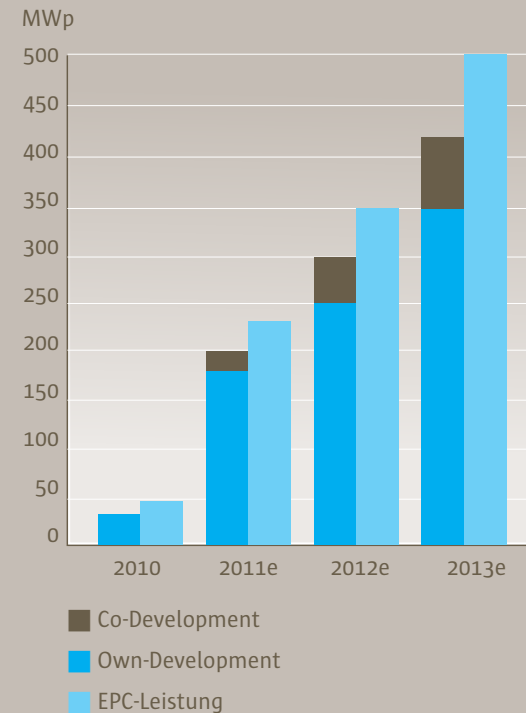
Solarstrom-Kraftwerk Laudenschlag, Deutschland, 11,2 MWp (Errichtung Mai – Juni 2010)

# Große Projekte brauchen ein starkes Fundament.

Gesamtumsatz



Projektentwicklung und EPC-Leistung (in MWp)



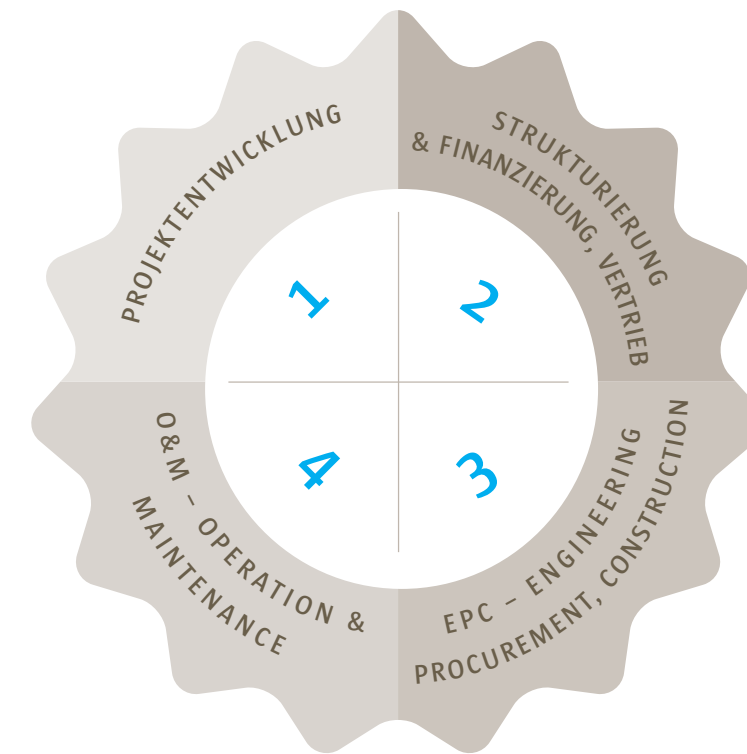
## Solarkompetenz von der Planung bis zur Wartung.

Innerhalb weniger Jahre ist die solarhybrid AG in die Top-Liga der deutschen Entwickler großer Solarprojekte aufgestiegen. Das vorläufige Ergebnis: Zahlreiche zum Teil in Rekordzeit realisierte Großanlagen – darunter das Solarstrom-Kraftwerk FinowTower bei Eberswalde, derzeit bereits das fünftgrößte Solarkraftwerk Deutschlands, demnächst mit 100 MWp das größte Europas. Heute vereinigen wir die vier zentralen Kompetenzbereiche unter einem Dach – und sind damit in der Lage, die anspruchsvollsten Projekte aus einem Guss zu verwirklichen.

## 360° Kompetenz – modular abrufbar.

Die Leistungsbausteine von solarhybrid greifen perfekt ineinander. Dennoch sind alle vier Bausteine einzeln abrufbar.

# Unter einem Dach: Die 4 Bausteine zur Realisation großer Solarstrom-Kraftwerke.



### 1 Projektentwicklung

Als Projektentwickler brachten wir 2010 selbst entwickelte Solarkraftwerke mit einer Gesamtleistung von 35 MWp ans Netz. 2011 entwickelten wir Solarstrom-Kraftwerke mit über 270 MWp. Insgesamt heißt das: 305 MWp in 2010 und 2011. Ein Großteil dieser Projekte (266 MWp) ist bereits fertiggestellt. In der Projekt-Pipeline befinden sich aktuell insgesamt 3,0 GWp. Diese Summe ergibt sich aus 288 MWp in Europa, 201 MWp in Israel, 300 MWp in Afrika und 2,25 GWp in den USA.

### 2 Strukturierung, Finanzierung, Vertrieb

Für die solide und fachgerechte Strukturierung und Finanzierung unserer Projekte implementierten wir die solarhybrid capital management GmbH als hundertprozentige Tochterunternehmung mit Sitz in der Finanzmetropole Frankfurt. Als Revisor und generelle Schnittstelle ist dieser Bereich von A bis Z in unsere Projekte involviert. In Zusammenarbeit mit der Altira Group wurden 2010 14 Millionen Euro Eigenkapital und über 70 Millionen Euro Fremdkapital in die selbst entwickelten Projekte von solarhybrid investiert. Für 2011 steht

für die von solarhybrid entwickelte Pipeline der Fonds „Deutscher Solarfonds Stabilität 2010“ bereit, der durch die Altira Group emittiert wurde und über 112,5 Millionen Euro Equity verfügt. Ferner besteht mit der Chorus Group aus München eine enge Kooperation.

### 3 Engineering, Procurement, Construction (EPC)

Als Generalunternehmer setzten wir 2010 Projekte mit einer Gesamtleistung von 48 MWp um. Davon wurden 13 MWp durch Dritte entwickelt. Der Track Record 2011 steigerte sich auf 218 MWp. In Summe bedeutet das: 266 MWp EPC-Leistung in nur zwei Jahren!

### 4 Operations & Maintenance (O&M)

Für den Betrieb und die Wartung großer Solaranlagen baut solarhybrid derzeit eine eigene O&M Abteilung auf. Somit ist auch die optimale, da entwicklernahe Betreuung der fertiggestellten Projekte gewährleistet.

# Projektentwicklung

## Tom Schröder

„Die Projektentwicklung ist das Fundament eines erfolgreichen Projekts. Über 200 MWp Entwicklungserfahrung tragen wir nun ins Ausland. Dabei sind uns Entwicklungs-Partnerschaften sehr wichtig.“



## Albert Klein

„Der europäische Markt, gestützt durch Einspeisetarife der Regierungen, war nur der Anfang. Der richtige Markt mit Solarkraftwerken über 100 MWp im Sonnengürtel unserer Erde beginnt jetzt.“



## Die richtige Idee. Der richtige Standort. Die richtigen Partner.

Der nachhaltige Erfolg eines Projekts basiert ganz entscheidend auf einer gründlichen, strategisch durchdachten Projektentwicklung. Mit unserer gebündelten Solarkompetenz und bewährten Partnern in ausländischen Märkten sind wir in der Lage, selbst die anspruchvollsten Solarstrom-Projekte verlässlich und auf höchstem Qualitätsniveau zu entwickeln.

### Unsere Leistungen im Bereich Projektentwicklung umfassen:

- > Akquisition von regionalen Partnern (Co-Development)
- > Sicherung und Erschließung der Standorte
- > Sicherstellung der rechtlichen, infrastrukturellen und geografischen Voraussetzungen eines Standorts
- > Einholen der behördlichen Genehmigungen
- > Sicherstellung des Einspeisepunktes und der Vergütung
- > Sicherung des Leitungsweges zum Einspeisepunkt
- > Vorplanung und Leistungsermittlung
- > Projekt-Kalkulation

### Entwicklungskompetenz als Fundament des Erfolgs.

Professionelle Projektentwicklung ist das Fundament jedes erfolgreichen Projekts. Unsere Kompetenz erstreckt sich dabei über alle Projektschritte: von der Standort-suche über die Planung über die Entwicklung bis zur Baureife.

Im Rahmen unseres internationalen Engagements suchen wir Co-Developments bzw. Co-Development-Partner für Projekte mit einer Mindestgröße ab 10 MWp pro Standort. Für diese stellt solarhybrid alle zur Realisierung nötigen Bausteine zur Verfügung. Die Projektentwicklung liegt dabei maßgeblich in der Hand des Partners vor Ort. Wir unterstützen Sie mit unserem Know-how und unserer Erfahrung, um die Projekte so zu gestalten, dass sie den Due-Diligence-Reports von Investoren und Banken standhalten.

### Erfahrung messen wir in Megawatt.

In Europa entwickelte solarhybrid bereits große Solarstrom-Projekte mit einer Gesamtleistung von 292 MWp. Seit der Übernahme der USA Projektpipeline der Solar Millennium AG befinden sich zusammen mit Südafrika und dem Mittleren Osten weitere 3 GWp in Entwicklung und sollen zwischen 2012 und 2018 realisiert werden.

#### Fertiggestellte PV-Kraftwerke – (Stand 01/2012)

Ort	Land	Inbetriebnahme	Leistung
FinowTower I	Deutschland	Mai 2010	24,3 MWp
Laudenbach	Deutschland	Juni 2010	11,2 MWp
Hammelburg	Deutschland	Juni 2010	0,8 MWp
Rüdersdorf *	Deutschland	Dezember 2010	7,5 MWp
Dedelow	Deutschland	August 2011	3,9 MWp
Badin *	Slowakei	Juni 2011	6,0 MWp
Banna *	Italien	Juli 2011	9,5 MWp
Lönnewitz	Deutschland	Juli 2011	21,7 MWp
Werneuchen	Deutschland	Oktober 2011	18,9 MWp
Cottbus-Drewitz	Deutschland	Oktober 2011	30,2 MWp
Fürstenwalde	Deutschland	Oktober 2011	39,5 MWp
FinowTower II	Deutschland	Dezember 2011	60,4 MWp
Allstedt I *	Deutschland	Dezember 2011	18,5 MWp
<b>Gesamtleistung</b>			<b>265,9 MWp</b>

#### PV-Kraftwerke in Bau 2011 – (Stand 01/2012)

Ort	Land	Geplante Fertigstellung	Leistung
Vega I (Troia)*	Italien	März 2012	39,0 MWp
<b>Gesamtleistung</b>			<b>39,0 MWp</b>

#### PV-Kraftwerke in Entwicklung – (Stand 01/2012)

Ort	Land	Geplanter Baubeginn	Leistung
Vega II (Troia)*	Italien	2tes Quartal/2012	84,0 MWp
Allstedt II	Deutschland	März 2012	12,0 MWp
Fürstenwalde II	Deutschland	Mai 2012	6,0 MWp
Allstedt III	Deutschland	Juli 2012	24,0 MWp
Maverick/Neuhardenberg	Deutschland	August 2012	150,0 MWp
Belling	Deutschland	September 2012	12,0 MWp
Israel	Israel	2012 - 2014	201,0 MWp
Blythe, CA **	USA	2013 - 2018	1.000, 0 MWp
Palen, CA **	USA	2013 - 2018	500,0 MWp
Amargosa, NV **	USA	2013 - 2018	500,0 MWp
Ridgecrest, CA **	USA	2013 - 2018	250,0 MWp
Skeyfontein I-IV	Südafrika	2013 - 2018	300,0 MWp
<b>Gesamtleistung</b>			<b>3.039, 0 MWp</b>

- > **Über 292 MWp** erfolgreich entwickelte Projekte, die 2010 und 2011 bereits realisiert wurden oder in Bau sind.
- > Pipeline von **ca. 3,0 GWp** zur Realisierung bis 2018



# Strukturierung, Finanzierung und Vertrieb

## Michael Spitz

„Unsere quantitativen Ansätze erlauben es uns, für die Projektbeteiligungen das ideale Chancen-/ Risikoprofil zu erstellen.“



## solarhybrid capital management: Die Synthese aus Solar- und Kapitalmarktkompetenz.

Wenn es um die finanzielle Strukturierung und die Finanzierung eines großen Solarstrom-Kraftwerks geht, sind spezifische Kompetenzen gefragt. Denn einerseits geht es darum, Risiken und Chancen exakt bewerten zu können. Andererseits erfordert die Kalkulation von Projekten dieser Größenordnung ein hohes Maß an Sachverstand.

Aus diesen Gründen haben wir eine eigene Tochtergesellschaft gegründet: In der solarhybrid capital management überschneiden sich Solarmarkt- und Kapitalmarkt-Know-how. Damit bildet sie die Schnittstelle zwischen der Projektentwicklung und der Technik auf der einen Seite und den Investoren und Banken auf der anderen Seite. In dieser Funktion agiert die solarhybrid capital management als Boutique-Investmentbank mit solartechnischem Hintergrund.

### Unser Ziel:

Wir strukturieren flexible und vollintegrierte Finanz- und Transaktionsstrukturen, die den internationalen Ansprüchen der Kredit- und Kapitalmärkte entsprechen.

## solar hybrid capital management

### Die solarhybrid capital management begleitet unsere Projekte von A – Z:

- > Revision in sämtlichen Projektphasen (Due Diligence)
- > Strukturierung der Projektentwicklung
- > Fremdfinanzierung, Verbriefung, credit rating und Equity-Bridge
- > Vertrieb an Investoren und Langzeit-Eigenkapitalgeber
- > Schnittstelle zwischen Projektentwicklung, Investoren und Bank
- > Sammelstelle sämtlicher Projektdokumente

Um die Ziele unserer Investoren zu realisieren, gehen wir immer von den „Auszahlungsvoraussetzungen“ aus. Von dort arbeiten wir uns Schritt für Schritt bis zur Projektidee entlang.

### Starke und solide Partner.

Als Partner in diesen Bereichen stehen Equity Investoren und renommierte Großbanken zur Verfügung.

2

PROJEKTENTWICKLUNG

STRUKTURIERUNG  
& FINANZIERUNG, VERTRIEB

PROJEKTENTWICKLUNG

O&M - OPERATION  
& MAINTENANCE

# Engineering, Procurement, Construction (EPC).

## Claus Mattheis

„Darauf bin ich stolz: Alle bisherigen Projekte von solarhybrid wurden absolut termintreu und exakt im kalkulierten Kostenrahmen realisiert.“



## Olaf Krückemeier

„Die Auswahl der richtigen Komponenten ist entscheidend für die Performance der Anlage. Aus diesem Grund arbeiten wir ausschließlich mit den Marktführern in der Branche zusammen.“



## Gebündeltes Know-how – schlanke Strukturen.

Die technologische Basis unserer Solarprojekte sind deutsches Solar-Know-how, deutsche Engineering-Kompetenz und Konstruktionspräzision. Um ein Maximum an Realisations- und Investitionssicherheit bieten zu können, arbeiten wir hier mit bewährten Partnern zusammen. Auch in der Beschaffung bauen wir auf Kooperationen, die ein Höchstmaß an Qualität und Liefertreue gewährleisten.

EPC-Leistung am Netz – fertig gestellt (Stand 12/2011)			
Ort	Land	Inbetriebnahme	Leistung
FinowTower I	Deutschland	Mai 2010	24,3 MWp
Laudenbach	Deutschland	Juni 2010	11,2 MWp
Hammelburg	Deutschland	Juni 2010	0,8 MWp
Rüdersdorf *	Deutschland	Dezember 2010	7,5 MWp
Rietschen	Deutschland	Dezember 2010	2,2 MWp
Werdau	Deutschland	Dezember 2010	1,3 MWp
Crossen	Deutschland	Dezember 2010	0,7 MWp
Ternavasso *	Italien	April 2011	7,8 MWp
Cortiglione *	Italien	Mai 2011	1,5 MWp
Dedelow	Deutschland	August 2011	3,9 MWp
Badin *	Slowakei	Juni 2011	6,0 MWp
Banna *	Italien	Juli 2011	9,5 MWp
Lönnewitz	Deutschland	Juli 2011	21,7 MWp
Werneuchen	Deutschland	Oktober 2011	18,9 MWp
Cottbus-Drewitz	Deutschland	Oktober 2011	30,2 MWp
Fürstenwalde	Deutschland	Oktober 2011	39,5 MWp
FinowTower II	Deutschland	Dezember 2011	60,4 MWp
Allstedt I *	Deutschland	Dezember 2011	18,5 MWp
<b>Gesamtleistung</b>			<b>265,9 MWp</b>
EPC-Leistung in Bau (Stand 12/2011)			
Ort	Land	geplante Fertigstellung	Leistung
Vega I (Troia)*	Italien	März 2012	39,0 MWp
<b>Gesamtleistung</b>			<b>39,0 MWp</b>
<b>Installierte EPC-Gesamtleistung</b>			<b>304,9 MWp</b>

- 305 MWp EPC-Leistung in 2 Jahren sprechen für sich.
- FinowTower II ist mit 84,7 MWp das größte Solarstrom-Kraftwerk in Europa.

### Engineering.

Das Engineering ist eine wichtige Säule der Gesamtplanung und fängt in der Projektentwicklung an. Geologische Gutachten sowie Aufnahmen der Topographie und der Bodenbeschaffenheit liefern unabdingbare Informationen für die Umsetzung und den Bestand des Projekts.

Nur wenn die Engineering-Daten stimmen, können zuverlässige Aussagen über die Ertragsaussichten einer Anlage über einen Zeitraum von 30 Jahren und mehr gemacht werden. Und diese wiederum schaffen die Grundlage für Ziel führende Gespräche mit Investoren.

### Procurement (Beschaffung).

Absolut zuverlässige Produktqualität und Liefertreue sind entscheidend für die termingerechte Realisation eines Solarstrom-Kraftwerks. Deshalb haben wir weltweit 1-A-Partner ausgewählt, die durch ihre Referenzen oder ihre Marktführerschaft bewiesen haben, dass sie höchste Maßstäbe in Qualitätssicherung und Lieferlogistik erfüllen.

### Construction.

Die Realisierung von Solarstrom-Kraftwerken ist schon aus logistischer und organisatorischer Sicht eine Herausforderung, die mit wachsender Dimension an Komplexität zunimmt. Beispielsweise waren bei dem Projekt Finow Tower I mit einer Leistung von 24,3 MWp allein 310 an- und abfahrende LKWs mit unterschiedlichsten Komponenten und einem Gesamtgewicht von 4.888 Tonnen zu koordinieren.

Hier übernimmt solarhybrid die Rolle des kompetenten Key-Partners, der als Generalunternehmer (EPC) alle Gewerke in einer Hand vereinigt und so eine schnelle Bauzeit und die termingerechte Übergabe sicherstellen kann.

### Schnell, verlässlich, termingerecht.

Als EPC-Verantwortlicher steht solarhybrid für eine sehr schnelle und absolut termingerechte Fertigstellung. Folgende Projekte hat die solarhybrid AG als EPC in Rekordzeit errichtet:

- FinowTower I: 24,5 MWp in 3,5 Monaten
- Lönnewitz: 21,7 MWp in 3 Monaten
- Laudenbach: 11,2 MWp in 7 Wochen
- Rüdersdorf: 7,5 MWp in 7 Wochen
- **Rekord in Dedelow: 3,9 MWp in einer Woche**





## Betrieb und Wartung (O&M).

### Claus Mattheis

„Unsere Verantwortung endet nicht mit der Fertigstellung einer Anlage. Im Grunde fängt sie dann erst wirklich an.“



## Sicherer Betrieb – verlässlicher Cash Flow.

Das Ziel von solarhybrid ist es, unseren Investmentpartnern optimale Erträge und ein Maximum an Investitionssicherheit zu bieten. Deshalb setzen wir in sämtlichen Projektstufen auf unabhängige Gutachten und Qualitätszertifizierungen. Darüber hinaus sorgen wir durch unsere eigenen O&M Dienste für den dauerhaft verlässlichen Betrieb der von uns realisierten Solarstrom-Kraftwerke.

Durch Synergieeffekte mit den anderen Leistungsbereichen, unsere Entwicklernähe und die genaue Kenntnis der Anlagen bzw. ihrer Komponenten können wir ein sehr hohes Maß an Kosten- und Betriebssicherheit gewährleisten.

Die Betreiber wählen dabei aus verschiedenen Service-Komponenten genau die Lösung, die ihrem Bedarf optimal entspricht. Zur Auswahl stehen unter anderem:

- > Integrierter After-Sales-Service
- > Technische Betriebsführung
- > Zentrale Anlagenüberwachung durch unsere Ingenieure
- > Regelmäßiger Wartungsservice
- > Bei eventuellen Störungen: schnelle Behebung durch unsere Partner vor Ort

## Unsere O&M Leistungen im Überblick:

### Monitoring

- > Fernüberwachung der Anlagenbetriebsdaten
- > Verarbeitung von Fehlermeldungen
- > Erstellung monatlicher Betriebsberichte
- > Inspektionsbericht der Jahresinspektion
- > Optimierung des Anlagenbetriebs

### Betriebsführung

- > Jährliche technische Anlageninspektion
- > Instandhaltung und Störungsbehebung
- > Garantierte technische Verfügbarkeit
- > Begleitung bei Versicherungs- und Garantiefällen

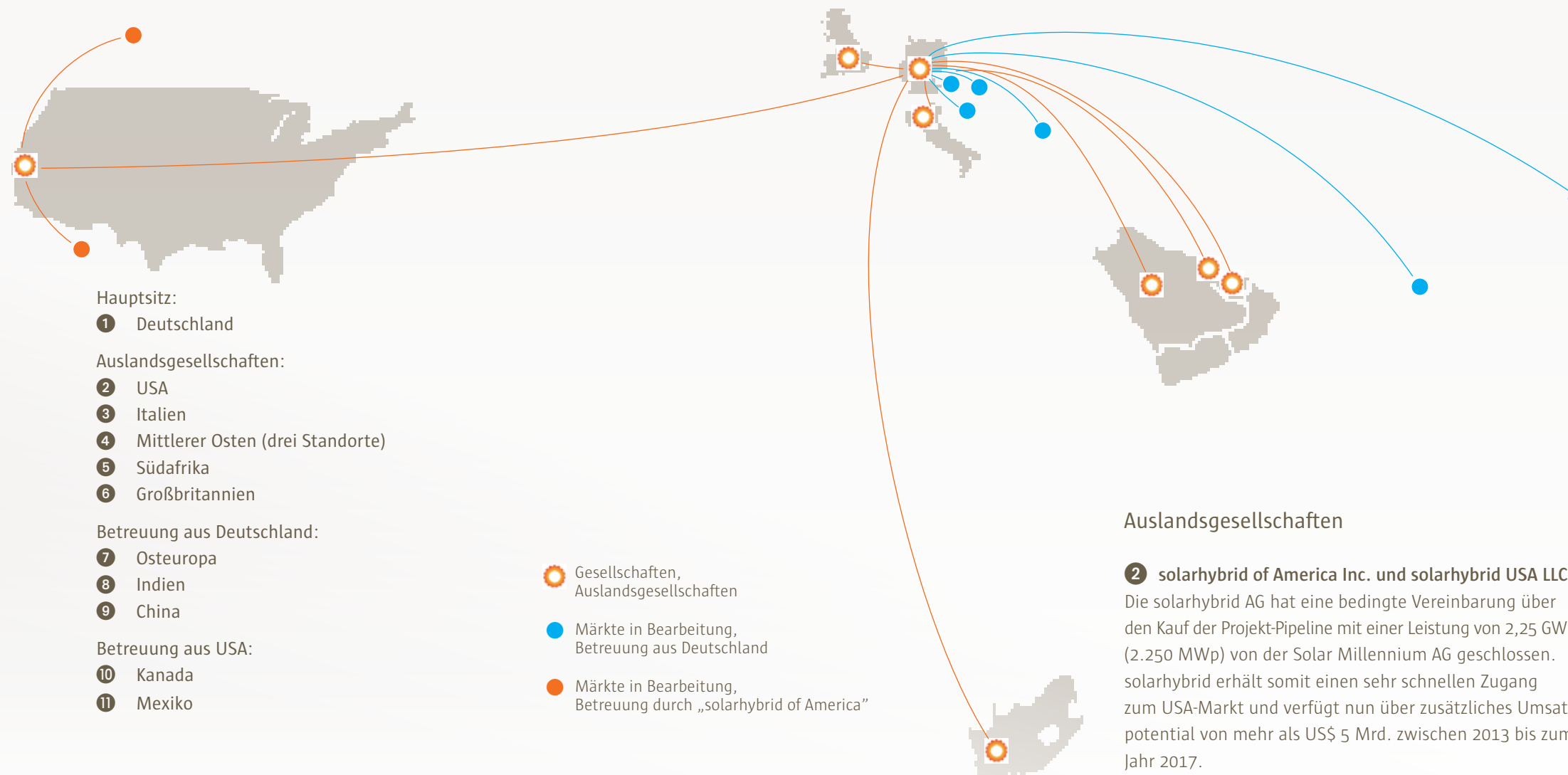
### Erweiterte Betriebsführung

- > Garantierte Performance Ratio





Solarstrom-Kraftwerk Ternavasso, Italien, 7,8 MWp (Errichtung Februar–April 2011)



## Die Kraft der Sonne kennt keine Grenzen.

### Das internationale Engagement der solarhybrid AG.

Die Basis des Erfolgs von solarhybrid sind die Kompetenz und die Erfahrung, die wir mit der Realisation großer Solarstrom-Kraftwerke in Deutschland und Italien sammeln konnten. Gleichzeitig schufen wir schon frühzeitig die Voraussetzungen, um dieses Know-how auch in anderen, vielversprechenden Märkten erfolgreich einzubringen.

Für die schnelle und verlässliche Umsetzung ruhen unsere internationalen Engagements immer auf zwei Säulen: deutsches Know-how – und die Umsetzung durch bewährte Expertenteams vor Ort.

### Auslandsgesellschaften

**2 solarhybrid of America Inc. und solarhybrid USA LLC**  
 Die solarhybrid AG hat eine bedingte Vereinbarung über den Kauf der Projekt-Pipeline mit einer Leistung von 2,25 GWp (2.250 MWp) von der Solar Millennium AG geschlossen. solarhybrid erhält somit einen sehr schnellen Zugang zum USA-Markt und verfügt nun über zusätzliches Umsatzpotential von mehr als US\$ 5 Mrd. zwischen 2013 bis zum Jahr 2017.

Die solarhybrid AG wird die Transaktion durch das 100 %-ige Tochterunternehmen solarhybrid USA LLC tätigen, die die gesamte Projekt-Pipeline in Form diverser Projektgesellschaften vereint. Die solarhybrid USA LLC wird nicht operativ tätig, sondern finanziert das Re-Development von der CSP-Technologie auf PV. Der Abschluss der Transaktion wird für Ende Oktober 2011 erwartet.

Die solarhybrid of America Inc., ein weiteres 100 %iges Tochterunternehmen der solarhybrid AG, fungiert – vergleichbar mit der deutschen solarhybrid AG – als die operative Einheit in den USA und bietet folgende Module an:

- > **Projektentwicklung, Co-Developments**
- > **Strukturierung und Finanzierung**
- > **Vermarktung an Investoren**
- > **EPC (Engineering, Procurement, Construction)**
- > **O&M**

Somit wird sich die solarhybrid of America Inc. auf die Standorte der solarhybrid USA LLC fokussieren, jedoch auch weitere Standorte entwickeln.

### **3 solarhybrid Italia s.r.l.:**

Die solarhybrid italia s.r.l. ist eine hundertprozentige Tochtergesellschaft, die unser Unternehmen in Italien repräsentiert. Von ihrem Sitz in Mailand aus betreut sie in Nord- und Mittelitalien bewährte Co-Developer wie die Solesa s.l.r.

### **4 Mittlerer Osten**

An drei Standorten im Mittleren Osten betreibt solarhybrid hundertprozentige Tochtergesellschaften. Deren Aufgabe ist es, die regionalen Märkte für solarhybrid zu öffnen und zu erschließen. Erste Projekte sind bereits für 2012 in Planung. An folgenden Orten sind wir präsent:

- > **solarhybrid Saudi Arabia LLC**
- > **solarhybrid Emirates LLC mit Sitz in Abu Dhabi**
- > **solarhybrid Middle East, Representative Office mit Sitz in Bahrain**

### **5 solarhybrid South Africa Ltd.**

Sonneneinstrahlung, Energienetzwerk und Entwicklung sind in Südafrika optimal. solarhybrid entwickelt hier bereits seit einiger Zeit Solarprojekte – seit kurzem auch über eine eigene Tochtergesellschaft. Damit haben wir hervorragende Voraussetzungen geschaffen, um durchzustarten, sobald die gesetzlichen Rahmenbedingungen zur Abnahme von Elektrizität durch unabhängige Stromerzeuger geschaffen sind. Dies wird unserer Einschätzung nach schon bald der Fall sein.

### **6 solarhybrid UK Ltd.**

Die Voraussetzungen für die Einspeisung in Großbritannien haben sich kürzlich verschlechtert. Wir meinen jedoch, dass es dort dennoch Chancen für die Entwicklung erfolgreicher Projekte gibt. Darüber hinaus dient unser Tochterunternehmen im Vereinigten Königreich dazu, den Kontakt zu den wichtigen britischen Finanzinstitutionen zu halten.

# Vernetzt mit den Besten.

## Verlässliche Resultate durch bewährte Partnerschaften.

Ausschlaggebend für das Erfolgsmodell von solarhybrid ist die Verbindung aus schlanken, sehr beweglichen Strukturen mit hochspezialisierten Kompetenzen in sämtlichen Bereichen. Um dies sicherzustellen, haben wir Partner gewählt, die höchste Maßstäbe an Qualität und Zuverlässigkeit erfüllen. Jeder unserer Partner gehört in seinem Gebiet zur internationalen Spitzen-Liga.



## Partner Engineering



### Enerparc

Im Bereich Engineering vertrauen wir auf die bewährte Partnerschaft mit dem Hamburger Unternehmen Enerparc, das zahlreiche anspruchsvolle Projekte in Deutschland, Europa, USA und Asien realisiert hat. Dazu zählt eine Reihe von Großprojekten unter der Führung von solarhybrid – z. B. FinowTower I bei Berlin.

## Partner Construction

### Conecon

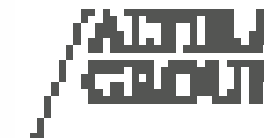
Conecon ist unser Key-Partner für die Anlagenmontage. Mit einem internationalen Team aus 475 Mitarbeitern war Conecon bereits am Bau einiger der größten Solarkraftwerksprojekte Europas beteiligt – darunter El Calaveron in Spanien (21 MWp), der FinowTower in Deutschland (24,3 MWp) und Monalto di Castro in Italien (84 MWp). Conecon wurde 2007 gegründet (als MSG GmbH seit 1994 am Markt) und installierte europaweit schon über 485 MWp – davon 218 MWp allein im Jahr 2010. Für 2011 in Planung: weitere 400 MWp, wovon die solarhybrid Projekte einen Anteil von über 50% haben.



## Partner Strukturierung und Finanzierung

### Altira Group

Die Altira Group ist eine eigentümergeführte, börsennotierte Asset Management-Gesellschaft. Sie fokussiert sich auf alternative Investmentstrategien für institutionelle und private Investoren. Nach einer ersten Transaktion 2010 in Höhe von 14 Millionen Euro stellte Altira für 2011 mit 112,5 Millionen Euro eine nahezu zehnfache Summe an Eigenkapital zur Verfügung.



### Chorus

Als bankenunabhängiges Emissionshaus zählt Chorus zu den führenden Initiatoren für Projekte im Bereich der Erneuerbaren Energien. Der erfolgreiche Verkauf von zwei deutschen Solarstromkraftwerken mit 7,5 MWp und 2,2 MWp 2010 und eines Solarstromkraftwerkes in Italien mit 9,5 MWp 2011 führte zu einem Rahmenabkommen mit Chorus über 30 MWp für den italienischen Markt.



### Commerzbank

Das Center of Competence Renewable Energies (CoC) der Commerzbank ist weltweit für die Finanzierung von Projekten im Bereich der Erneuerbaren Energien verantwortlich. Mit mehr als 20 Jahren Erfahrung ist die Commerzbank einer der führenden Akteure in diesem Sektor. Ihren Kunden bietet sie eine breite Palette an Lösungen mit einem besonderen Fokus auf strukturierte Finanzierungen, Beteiligungen und deren unterstützenden Instrumenten sowie Beratungsleistungen.



## Partner Beschaffung

### Suntech

Suntech entwickelt und produziert die weltweit zuverlässigsten und kosteneffizientesten Solarenergiesysteme und ist Weltmarktführer in der Herstellung kristalliner Siliziumsolarmodule. Da liegt es auf der Hand, dass solarhybrid mit seinem Qualitätsanspruch der größte Kunde von Suntech ist.

»Als globaler Marktführer ist Suntech ein optimaler Partner für einen global agierenden Projektentwickler wie solarhybrid. Suntech und solarhybrid sind schon seit längerer Zeit partnerschaftlich verbunden und setzen gemeinsam auf hohe Produktqualität und daher beste Finanzierungs- und Versicherungskonditionen.«  
(Vedat Gürgeli, Vice President Sales & Marketing)



### Mounting Systems GmbH

Mounting Systems gehört zu den größten und erfahrensten Gestellproduzenten für Solaranwendungen in Europa. Das Unternehmen mit Sitz vor den Toren Berlins bietet seit 17 Jahren die Qualität und die individuellen Lösungen, die wir zur Umsetzung unserer Projekte benötigen.

»Durch unsere Erfahrung in der Aluminiumbearbeitung und den Einsatz marktführender Technologien können wir die unterschiedlichsten Anforderungen unserer Kunden erfüllen – und das dank des hohen Automatisierungsgrades in der Fertigung besonders kostengünstig. Gerne verlassen sich unsere Kunden auch auf die 10-jährige Garantie für alle unsere Systeme.« (Helge Tost, Vertriebsleiter)

### JA Solar Holding Co., Ltd.

JA Solar mit Sitz in Shanghai ist einer der weltweit führenden Hersteller von High-Performance-Komponenten im Photovoltaik-Bereich. Das Unternehmen versorgt weltweit Solarproduzenten, die Solarzellen in Solarmodule und -systeme integrieren. JA Solar wurde 2005 gegründet. 2010 verzeichnete das Unternehmen einen Erlös von rund 1,78 Milliarden USD. Im dritten Quartal 2010 erreichte JA Solar den weltweit ersten Platz in der Herstellung und Auslieferung von Solarzellen.



### Trina Solar Ltd.

Mit einem Output von rund 1,06 GWp 2010 (geplant für 2011: 1,75 - 1,8 GWp) ist Trina Solar der weltweit viertgrößte Hersteller von Solarmodulen. In der Fertigung von PV-Modulen gilt das Unternehmen als Kostenführer. Dabei deckt Trina Solar die gesamte Wertschöpfungskette ab – vom Einkauf des Rohsiliziums bis zum fertigen Produkt. Strikte Kontrollen entlang des gesamten Produktionsprozesses sorgen für eine durchgängig vorbildliche Qualität. Trina Solar überzeugt durch seine solide Finanzkraft und seine starke Präsenz in den weltweit wichtigsten Zukunftsmärkten.



### SMA Solar Technology AG

SMA ist Weltmarktführer im Bereich Solar-Wechselrichter und Überwachungssysteme und auf vier Kontinenten vertreten. Als einziger Anbieter weltweit verfügt SMA über geeignete Komponenten für jeden Modultyp und alle Leistungsgrößen. Darauf vertraut auch solarhybrid – als einer der größten Kunden.



»Für SMA und solarhybrid sind Qualität und Zuverlässigkeit über den ganzen Investitionszeitraum der Schlüssel für hohe Kundenzufriedenheit. Dieses gemeinsame Verständnis zeichnet unsere erfolgreiche Zusammenarbeit aus.« (Alfred Karlstetter, Leiter Vertrieb Deutschland)



# Ihr nächster Schritt zum nachhaltigen Profit.



Sie möchten vom Megatrend hin zu sauberen und klimaschonenden Lösungen in der Energieversorgung profitieren?

Und Sie wollen dabei möglichst sicher gehen – mit unserer 360° Kompetenz bei der Entwicklung, Finanzierung, Errichtung und beim Betrieb großer Solarstrom-Kraftwerke im Multimegawattbereich?

Gerne ermitteln wir gemeinsam mit Ihnen, wie genau wir Sie auf Ihrem Weg zu sauberen, nachhaltigen Profiten unterstützen können.

## Projektentwicklung, Strukturierung, Finanzierung und Vertrieb:



**Tom Schröder**  
CEO der solarhybrid AG



**Albert Klein**  
CFO der solarhybrid AG



**Michael Spitz**  
CIO der solarhybrid AG,  
Geschäftsführer der  
solar hybrid capital  
management GmbH



**Christian Abele**  
Leitung Projektentwicklung

## EPC und O&M:



**Olaf Krückemeier**  
CPO der solarhybrid AG



**Claus Mattheis**  
CTO der solarhybrid AG

## Logistik:



**Hubertus Teutenberg**  
Leiter Logistik

## Finanzen:



**Kai Langenhagen**  
Leiter Finanz- und  
Rechnungswesen

## Project-Controlling:



**Theo Özen**  
Leiter Projekt-Controlling

**solarhybrid AG**

**Verwaltung, Einkauf und Projektentwicklung**

**(Sitz der Gesellschaft):**

solarhybrid AG  
Keffelker Straße 14  
D-59929 Brilon  
T +49 (0)29 61-9 66 46-0  
F +49 (0)29 61-9 66 46-66

**Engineering und Projektmanagement**

solarhybrid AG  
Zirkusweg 2 / Astra Tower  
D-20359 Hamburg  
T +49 (0)40-319 74 39-0  
F +49 (0)40-319 74 39-29

**Strukturierung, Finanzierung und Vertrieb**

solar hybrid capital management GmbH  
OpernTurm, 16. Floor  
D-60306 Frankfurt  
T +49 (0)69 66 77 48-239  
F +49 (0)69 66 77 48-450

[www.solarhybrid.ag](http://www.solarhybrid.ag)

